

## MESTSKÝ ÚRAD V ŽILINE

---

Materiál na rokovanie  
Mestské zastupiteľstvo v Žiline

Číslo materiálu: \_\_\_\_/2010

K bodu programu

### INFORMATÍVNA SPRÁVA K PLNENIU UZNESENIA MESTSKÉHO ZASTUPITEĽSTVA V ŽILINE Č. 80/2010

Materiál obsahuje:

1. Návrh na uznesenie
2. Dôvodová správa
3. Materiál

Materiál prerokovaný:

Predkladá:

**Ing. Viliam Mikuláš**  
prednosta mestského úradu

Zodpovedný za vypracovanie:

**Ing. Dagmar Slepíčková**  
Odbor finančného manažmentu

Žilina, august 2010

## **NÁVRH NA UZNESENIE**

Uznesenie č. \_\_\_/2010

*Mestské zastupiteľstvo v Žiline*

### **I. Berie na vedomie**

Informatívnu správu k plneniu uznesenia MZ č. 80/2010 zo dňa 16.7.2010

### **Dôvodová správa :**

Informatívna správa - Analýza dopadu finančnej krízy na rozpočet Mesta Žilina a organizácie v zriaďovateľskej pôsobnosti mesta – bola vypracovaná ako plnenie uznesenia MZ č. 80/2010 zo dňa 16.7.2010.

MATERIÁL

## Analýza dopadu finančnej krízy na rozpočet Mesta Žilina v roku 2010

Finančná kríza samosprávy v roku 2010 je spôsobená predovšetkým výpadkom dane z príjmov fyzických osôb. Rozpočet príjmov z výnosu tejto dane na rok 2010 bol pre Mesto Žilina schválený vo výške 20 000 000 € na základe východísk zverejnených Ministerstvom financií SR.

**Výnos dane z príjmov FO poukázaný Mestu Žilina – skutočnosť :**

Mesiac	2009 v €	2010 v €	% porovnania opr.r.2009
Január	2 892 904,00	2 326 481,00	80,42
Február	1 971 636,00	1 848 237,00	93,74
Marec	2 115 272,17	886 914,98	41,93
Apríl	2 799 808,00	1 965 159,00	70,19
Máj	1 084 637,00	552 826,00	50,97
Jún	966 441,00	238 227,00	24,65
Júl	1 546 173,00	1 520 490,00	98,34
August	1 696 340,00	1 694 632,00	99,90
September	1 465 443,00		0,00
Október	1 556 761,00		0,00
November	1 594 445,00		0,00
December	1 501 793,00		0,00
<b>SPOLU</b>	<b>21 191 653,17</b>	<b>11 032 966,98</b>	<b>52,06</b>

<i>Rozpočet na rok 2010 v €</i>		<i>20 000 000,00</i>
<i>Mesačný priemer</i>		<i>1 666 666,67</i>
<i>K 31.8.2010</i>		<i>55,16%</i>

Na základe kvalifikovaného predpokladu MF SR bude výška podielových daní na obdobie 9.-12./2010 v celkovej sume **6 414 249,60 €** , konkrétne podľa mesiacov :

9/2010	1 519 320
10/2010	1 613 251
11/2010	1 681 768
12/2010	1 599 910

9.-12. mesiac 2010 predpoklad	6 414 249,60
1.-8. mesiac skutočnosť	11 032 966,98
1.-8. mesiac skutočnosť + 9.-12.mesiac predpoklad	<b>17 447 216,58</b>
rozpočet na rok 2010	20 000 000,00
predpokladaný výpadok	2 552 783,42
Finančné prostriedky poskytnuté zo ŠR na vykrytie výpadku dane z príjmov fyzických osôb	<b>2 424 561,00</b>
<b>SPOLU ( 17 447 216,78 € + 2 424 561 €)</b>	<b>19 871 777,58</b>
<b>Rozdiel : (20 000 000 € - 19 871 777,58 €)</b>	128 222,42

Z uvedených údajov vyplýva, že predpokladaná výška podielových daní do konca rozpočtového roka vrátane už poskytnutej účelovej dotácie zo ŠR na vykrytie výpadku podielových daní je o 128 222,42 € nižšia ako schválený rozpočet mesta. Tento rozdiel je len predpokladaný a môže byť v skutočnosti nižší, nakoľko napríklad v mesiaci júl bol výnos dane vyšší ako avizovaný predpoklad. Takáto situácia môže nastať aj v ďalších mesiacoch.

Kritická situácia bola v mesiacoch máj – jún 2010, nakoľko výška podielových daní v týchto mesiacoch bola v máji na úrovni 33,17 % z predpokladanej priemernej mesačnej výšky podielových daní a v júni dokonca na úrovni 14,29 %.

V tomto období bol výpadok krytý vlastnými príjmami mesta (predovšetkým daňovými). V mesiaci júl 2010 bola výška podielových daní na úrovni 91,23 % z predpokladanej priemernej mesačnej výšky.

Na októbrové rokovaní MZ bude predložená podrobná hodnotiaca a monitorovacia správa o plnení programového rozpočtu mesta za 1.polrok 2010, ktorá je v štádiu spracovania.

Finančná analýza organizácií :

**MESTSKÉ DIVADLO**  
**Plnenie rozpočtu za 1. polrok 2010**

Ukazovateľ	Merná jednotka	Schválený rozpočet	Plnenie za 1. polrok 2010	% plnenia
<b>PRÍJMY CELKOM</b>	€	782 131	569 633	73
z toho : vlastné príjmy	€	135 555	84 936	63
Mzdové prostriedky celkom	€	332 581	148 623	45
Poistné – príspevok do poisťovní	€	116 905	52 256	45
Cestovné náhrady	€	2 666	1 437	54
Energie, voda , plyn	€	41 948	31 303	75
Materiál	€	53 600	33 166	62
Prepravné	€	9 832	8 121	83
Rutinná a štandardná údržba	€	7 766	2 203	28
Služby z toho:	€	216 833	276 014	127
OON:	€	18 489	10 169	55
<b>Bežné výdavky celkom</b>	€	782 131	553 123	71
<b>Kapitálové výdavky</b>	€	0	0	0
<b>Výdavky spolu</b>	€	782 131	553 123	71
<b>Príspevok celkom</b>	€	646 576	484 697	75
<b>Z toho od zriaďovateľa celkom</b>	€	646 576	470 477	73
z toho : bežný	€	646 576	335 000	52
<b>kapitálový</b>	€	0	0	0
<b>účelový</b>	€	0	135 477	0
<b>Príspevok od iných</b>	€	0	14 220	0
Hospod. výsledok (zisk/strata)	€	0	16 510	0
Počet pracovníkov	os.	39	37	95
Priemerná mesačná mzda	€	711	676	95
Počet návštevníkov	os.	64 500	29 092	45
Počet predstavení	p.p.	270	173	64
Limit na reprezentačné účely		1 700	682	40

## TURISTICKÁ INFORMAČNÁ KANCELÁRIA

### Plnenie rozpočtu za 1. polrok 2010

Ukazovateľ	Merná jednotka	Schválený rozpočet	Plnenie za 1. polrok 2010	% plnenia
<b>PRÍJMY CELKOM</b>	€	134 108	76 148	57
<b>z toho : vlastné príjmy</b>	€	2 000	1 477	74
Mzdové prostriedky celkom	€	44 334	18 292	41
Poistné - príspevok do poisťovní	€	15 605	6 545	42
Cestovné náhrady	€	3 060	2 096	68
Energie, voda a komunikácie	€	4 736	2 209	47
Materiál	€	11 377	8 529	75
Dopravné	€	50	61	122
Rutinná a štandardná údržba	€	400	613	153
Nájomné za nájom	€	12 473	5 664	45
Služby	€	39 965	20 057	50
z toho: dohody o vykonaní prác	€	12 360	6 896	56
<b>BEŽNÉ VÝDAVKY CELKOM</b>	€	132 000	70 962	54
<b>KAPITÁLOVÉ VÝDAVKY</b>	€	2 108	0	0
<b>VÝDAVKY SPOLU</b>	€	134 108	70 962	53
<b>Príspevok zriaďovateľa celkom</b>	€	<b>134 108</b>	<b>81 190</b>	<b>61</b>
<b>z toho : bežný</b>	€	132 000	79 082	60
<b>kapitálový</b>	€	2 108	2 108	100
Hospodársky výsledok (+zisk/-strata)	€	0	5 186	0
Počet pracovníkov	os	4	4	100
Priemerná mesač.mzda	€	924	762	82
Limit na reprezentačné účely	€	500	204	41

## MESTSKÁ KRYTÁ PLAVÁREŇ

### Plnenie rozpočtu za 1. polrok 2010

Ukazovateľ	Merná jednotka	Schválený rozpočet	Plnenie za 1. polrok 2010	% plnenia
<b>PRÍJMY CELKOM</b>	€	<b>946 764</b>	<b>398 275</b>	42
<b>z toho : vlastné príjmy</b>	€	425 000	148 275	35
Mzdové prostriedky celkom	€	298 080	101 839	34
Poistné - príspevok do poisťovní	€	106 220	35 482	33
Cestovné náhrady	€	2 655	223	8
Energie, voda a komunikácie	€	210 000	88 887	42
Materiál	€	37 280	18 440	49
Dopravné	€	250	127	51
Rutinná a štandardná údržba	€	98 179	88 638	90
Nájomné za nájom	€	1 500	475	32
Služby	€	112 600	54 996	49
z toho: dohody o vykonaní prác	€	18 500	580	3
<b>BEŽNÉ VÝDAVKY CELKOM</b>	€	<b>866 764</b>	<b>389 107</b>	45
<b>KAPITÁLOVÉ VÝDAVKY</b>	€	<b>80 000</b>	<b>0</b>	0
<b>VÝDAVKY SPOLU</b>	€	<b>946 764</b>	<b>389 107</b>	41
<b>Príspevok zriadovateľa celkom</b>	€	<b>521 764</b>	<b>250 000</b>	48
<b>z toho : bežný celkom</b>	€	521 764	250 000	48
<b>kapitálový</b>	€	0	0	
<b>Hospodársky výsledok (zisk/strata)</b>	€	<b>0</b>	<b>9 168</b>	
Počet pracovníkov	os	34	34	100
Priemerná mesač.mzda	€	500	500	100
Limit na reprezentačné účely	€	830	75	9

DOPRAVNÝ PODNIK MESTA ŽILINY, spol. s r.o.

Prehľad o plnení rozpočtu k 30.6. 2010 - MVD

Ukazovateľ	Mer. jedn.	Rozpočet na rok 2010	Plnenie rozpočtu k 30.06.2010
Údržba	v €	363 134	62 952
Materiálové výdavky	v €	1 965 950	929 501
Služby a výdavky nevýrobnej povahy	v €	424 900	192 970
Cestovné	v €	9 700	2 252
Mzdové prostriedky	v €	2 862 677	1 333 553
Dávky sociálneho zabezpečenia	v €	1 216 379	540 719
Ostatné výdavky	v €	1 734 930	819 445
<b>Neinvestičné výdavky</b>	<b>v €</b>	<b>8 577 670</b>	<b>3 881 392</b>
<b>Investície z vlastných zdrojov*</b>	<b>v €</b>	<b>451 521</b>	<b>32 790</b>
<b>Výdavky celkom *</b>	<b>v €</b>	<b>9 029 191</b>	<b>3 914 182</b>
Príspevok prevádzkový /vrátene KIA/	v €	2 976 603	1 915 000
Príspevok na investície /vrátene KIA/	v €	0	0
<b>Príspevok celkom</b>	<b>v €</b>	<b>2 976 603</b>	<b>1 915 000</b>
<b>Príjmy celkom</b>	<b>v €</b>	<b>7 619 166</b>	<b>4 073 231</b>
z toho vlastné	v €		1 716 099
<b>Hospodársky výsledok</b>	<b>v €</b>	<b>-958 504</b>	<b>191 839</b>
<b>Počet vodičov</b>	<b>osoby</b>	<b>142</b>	<b>138</b>
<b>Priemerná mesačná mzda vodiča</b>	<b>v €</b>	<b>832</b>	<b>800</b>
<b>Ubehnuté vozokilometre</b>	<b>tis. km</b>	<b>3 526</b>	<b>1 918</b>
<b>Limit na reprezentačné účely</b>	<b>v €</b>	<b>3 319</b>	<b>759</b>



Prehľad o plnení rozpočtu – vrátane podnikateľských aktivít

Ukazovateľ	Mer. jedn.	Rozpočet na rok 2010	Plnenie rozpočtu k 30.06.2010
Údržba	v €	636 084	170 817
Materiálové výdavky	v €	2 464 970	991 580
Služby a výdavky nevýrobnej povahy	v €	462 450	214 330
Cestovné	v €	38 000	12 635
Mzdové prostriedky	v €	2 954 500	1 370 700
Dávky sociálneho zabezpečenia	v €	1 251 000	553 472
Ostatné výdavky	v €	1 978 330	931 988
<b>Neinvestičné výdavky</b>	<b>v €</b>	<b>9 785 334</b>	<b>4 245 522</b>
<b>Investície z vlastných zdrojov*</b>	<b>v €</b>	<b>451 521</b>	<b>32 790</b>
<b>Výdavky celkom *</b>	<b>v €</b>	<b>10 236 855</b>	<b>4 278 312</b>
Príspevok prevádzkový /vrátene KIA/	v €	2 976 603	1 915 000
Príspevok na investície /vrátene KIA/	v €	0	0
<b>Príspevok celkom</b>	<b>v €</b>	<b>2 976 603</b>	<b>1 915 000</b>
<b>Príjmy celkom</b>	<b>v €</b>	<b>9 102 744</b>	<b>4 397 364</b>
z toho vlastné	v €		2 040 228
<b>Hospodársky výsledok</b>	<b>v €</b>	<b>-682 590</b>	<b>151 842</b>
Počet zamestnancov	osoby	275	273
Priemerná mesačná mzda	v €	892	855
Ubehnuté kilometre za spoločnosť	tis. km	4 066	2 163
Limit na reprezentačné účely	v €	3319	759

## **MESTSKÝ HOKEJOVÝ KLUB, a.s.**

### **PLNENIE HOSPODÁRSKÝCH A EKONOMICKÝCH CIEĽOV**

V hospodárskom roku 2009/2010 sa personálna, mzdová a ekonomická evidencia naďalej vedie na programoch Omega a Olymp od firmy Kros, ktorá zabezpečuje prehľadné spracovanie personálnych, mzdových, účtovných, skladových dokladov a tým sa dodržiavajú zákony: o účtovníctve, dani z príjmu, dane z pridanej hodnoty, inventarizácie a pod.

### **HOSPODÁRSKY VÝSLEDOK ZA OBDOBIE 1.6.2009 - 31.5.2010:**

Predstavenstvo uzavrelo hospodársky rok od 1.6. 2009 do 31.5.2010 a predložilo na schválenie valnému zhromaždeniu MsHK Žilina a.s., ako výsledok hospodárenia stratu vo výške – 262 392 €.

<b>Sezóna</b>	<b>2009/2010</b>	<b>2008/2009</b>	<b>2007/2008</b>
celkové výnosy:	1 974 209	2 120 742	2 070 282
celkové náklady:	2 237 196	2 424 293	2 580 917
z toho dotácia z mesta:	1 066 086	745 380	1 065 254
% podiel dotácie	54,00%	35,14 %	51,45%
HV pred zdanením:	-262 987	-303 551	- 510 665

Ďalej navrhlo valnému zhromaždeniu opatrenie, vykryť stratu zo zisku z budúcich období.

Zníženie straty oproti roku 2008/2009 je zníženie nákladov o 187 097 € .

V oblasti nákladov treba pripomenúť, že zníženie nákladov na opravy a udržiavanie sa vykonávalo najmä v roku 2007/2008. V minulom a tomto roku na uvedenú činnosť boli vynaložené prostriedky len v menšom rozsahu a to predovšetkým len revízie a nevyhnutné opravy.

V sezóne 2007/2008 sa investovalo do technológií a zariadenia zimného štadióna, čím klub sledoval aj naplnenie cieľa pre nasledujúce sezóny poskytovať kvalitné služby športovej verejnosti a občanom mesta Žilina. V sezóne 2009/2010 ľadovú plochu okrem hokejistov plne vyťažovali krasokorčuliari, amatérske hokejové skupiny, účastníci verejného korčuľovania. Skoro plná vyťaženosť, oboch ľadových plôch (zvyčajne od 6,00 do 22,00 hod. denne), svedčí o vysokom záujme verejnosti o kvalitu služieb , ktoré jej poskytujeme.

Rezervou v činnosti klubu aj naďalej ostáva využívanie voľnej plochy štadióna na iné spoločenské činnosti a podujatia a to v čase, keď nie je pokrytý ľadovou plochou (v priemere 3 mesiace v roku), ako aj organizovaním a zabezpečovaním kultúrno-spoločenských podujatí.

V oblasti tržieb pri porovnaní s minulým rokom výpadok najmä u prenájmu reklám a to o 494 843,51 € ako aj u verejného korčuľovania o 886,49 €, z predaja permanentiek o 3 278 €.

Z prehľadu je teda vidieť, že v sezóne 2009/2010 bol väčší podiel priamych dotácií k výnosom od mesta oproti sezóne 2008/2009 a to predovšetkým znížením výnosov v oblasti reklám, nižšou návštevnosťou verejného korčuľovania.

Hlavným cieľom bolo však vedením klubu znížiť tento podiel priamych dotácií, ktoré sa nepodarilo a to predovšetkým finančnou krízou u oslovených sponzorov. Vedenie preto si ako hlavný nástroj zvolilo systém viac zdrojového financovania, t.j. pomerné delenie výnosov z viacerých zdrojov, teda okrem dotácie z rozpočtu mesta, prenájmom ľadovej plochy (+19 295€), predajom vstupeniek (8 081€), predaj klubových suvenírov (907€) atď., vlastná hospodárska činnosť (nájom nebytových priestorov a služieb s tým spojené), účasť na grantoch, darovacie príspevky za mládež od rodičov, príjmy zo spoločnosti Pro - hokej, dotácie na mládež zo SZLH a spoluprácou s CVC Ružomberok.

sezóna	2005/2006	2006/2007	2007/2008	2008/2009	2009/2010
celkové výnosy v Sk	43 222 041,81	62 905 771,79	62 368 475,86		
<b>celkové výnosy v €</b>	<b>1 434 708,95</b>	<b>2 088 089,09</b>	<b>2 070 254,13</b>	<b>2 120 741,73</b>	<b>1 974 209,00</b>
celkové náklady v Sk	51 510 239,16	46 629 280,37	77 752 775,16		
<b>celkové náklady v €</b>	<b>1 709 826,70</b>	<b>1 547 808,55</b>	<b>2 580 919,31</b>	<b>2 424 293,10</b>	<b>2 237 196,00</b>
z toho dotácia z mesta do 31.05.ukončenie/ hospodárskeho roka	30 480 000,00	42 103 222,20	32 091 836,10		
01.01.2008 do 31.12.2008 v Sk				4 488 327,60	
prepočet 01.01.2008 do 31.12.2008 na €				148 985,18	
01.01.2009 do 31.05.2009 v €				596 394,41	
01.06.2009 do 31.05.2010 v €					1 066 086,00
celkom dotácie v Sk	30 480 000,00	42 103 222,20	32 091 836,10	22 455 305,53	
<b>celkom dotácie v €</b>	<b>1 011 750,65</b>	<b>1 397 570,94</b>	<b>1 065 253,80</b>	<b>745 379,59</b>	<b>1 066 086,00</b>
<b>podiel dotácie k výnosom</b>	<b>70,52</b>	<b>66,93</b>	<b>51,46</b>	<b>35,15</b>	<b>54,00</b>
hodpodársky výsledok pred zdanením v Sk	-8 288 197,35	16 276 491,42	-15 384 299,30		
<b>hodpodársky výsledok pred zdanením v €</b>	<b>-275 117,75</b>	<b>540 280,54</b>	<b>-510 665,18</b>	<b>-303 551,37</b>	<b>-262 987,00</b>

### Štruktúra nákladov

Ukazovateľ	2009/2010	2008/2009	2007/2008	rozdiel	rozdiel
	v celých €				
a	b	c	d	b-c	b-d
Spotreba materiálu a energií	560 722	503 516	464 236	57 206	96 486
Služby	1 323 855	1 396 292	1 445 681	-72 437	-121 826
Mzdové náklady	185 814	161 496	151 421	24 318	34 393
Náklady na soc. zabezpečenie	41 889	37 783	35 562	4 106	6 327
Sociálne náklady	6 510	5 388	5 103	1 122	1 407
Dane a poplatky	7 790	214	1 592	7 576	6 198
Odpisy a opravné položky k majetku	87 442	104 911	87 842	-17 469	-400
Zostatková cena predaného dlhodobého nehmotného majetku a dlhodobého hmotného majetku	0	135 691	186 161	-135 691	-186 161
Ostatné náklady na hospodársku činnosť	2 489	3 697	184 917	-1 208	-182 428
Nákladové úroky	16 327	18 772	11 535	-2 445	4 792
Kurzové straty	23	947	476	-924	-453
Ostatné náklady na finančnú činnosť	4 322	4 451	5 378	-129	-1 056
Mimoriadne náklady	13	51 135	1 013	-51 122	-1 000
<b>NÁKLADY CELKOM</b>	<b>2 237 196</b>	<b>2 424 293</b>	<b>2 580 917</b>	<b>-187 097</b>	<b>-343 721</b>

### Štruktúra výnosov

Ukazovateľ	2009/2010	2008/2009	2007/2008	rozdiel	rozdiel
	v celých €				
a	b	c	d	b-c	b-d
Tržby z predaja vlastných výrobkov a služieb	739 353	1 101 184	652 668	-361 831	86 685
Tržby z predaja dlhodobého majetku a materiálu	2 522	108 747	200 163	-106 225	-197 641
Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti	1 226 925	910 064	1 207 119	316 861	19 806
Kurzové zisky	510	626	1 988	-116	-1 478
Výnosové úroky	13	40	45	-27	-32
Mimoriadne výnosy	4 886	81	8 269	4 805	-3 383
<b>VÝNOSY CELKOM</b>	<b>1 974 209</b>	<b>2 120 742</b>	<b>2 070 252</b>	<b>-146 533</b>	<b>-96 043</b>
<b>HOSPODÁRSKY VÝSLEDOK</b>	<b>-262 987</b>	<b>-303 551</b>	<b>-510 665</b>	<b>40 564</b>	<b>247 678</b>

**Štruktúra majetku**

Ukazovateľ	2009/2010	2008/2009	2007/2008	rozdiel
	v €			
<i>a</i>	<i>b</i>	<i>c</i>	<i>d</i>	<i>b-c</i>
<b>Pohľadávky na upísané vlastné imanie</b>				
<b>Neobežný majetok</b>	<b>2 098 286,00</b>	<b>2 180 085,00</b>	<b>2 205 542,00</b>	<b>-81 799,00</b>
<i>z toho</i>				
<i>dlhodobý nehmotný majetok</i>	6 639,00	7 303,00		-664,00
<i>dlhodobý hmotný majetok</i>	2 087 663,00	2 169 462,00	2 202 222,00	-81 799,00
<i>dlhodobý finančný majetok</i>	3 984,00	3 320,00	3 320,00	664,00
<b>Obežný majetok</b>	<b>676 497,00</b>	<b>126 642,00</b>	<b>82 975,00</b>	<b>549 855,00</b>
<i>z toho</i>				0,00
<i>zásoby</i>	36 707,00	4 547,00	8 255,00	32 160,00
<i>krátkodobé pohľadávky</i>	608 360,00	111 359,00	46 723,00	497 001,00
<i>finančné účty</i>	31 430,00	10 736,00	27 997,00	20 694,00
<b>Časové rozlíšenie</b>	<b>21 274,00</b>	<b>3 357,00</b>	<b>2 626,00</b>	<b>17 917,00</b>
<b>AKTÍVA SPOLU</b>	<b>2 796 057,00</b>	<b>2 310 084,00</b>	<b>2 291 143,00</b>	<b>485 973,00</b>

Ukazovateľ	2009/2010	2008/2009	2007/2008	rozdiel
	v €			
<i>a</i>	<i>b</i>	<i>c</i>	<i>d</i>	<i>b-c</i>
<b>Vlastné imanie</b>	<b>986 533,00</b>	<b>1 248 857,00</b>	<b>1 552 408,00</b>	<b>-262 324,00</b>
<i>z toho:</i>				
<i>základné imanie</i>	2 025 161,00	2 025 161,00	2 025 161,00	0,00
<i>kapitálové fondy</i>	664,00		0,00	664,00
<i>fondy zo zisku</i>			0,00	0,00
<i>výsledok hospodárenia minulých rokov</i>	-776 305,00	-472 753,00	37 912,00	-303 552,00
<i>výsledok hospodárenia za účtovné obdobie</i>	-262 987,00	-303 551,00	-510 665,00	40 564,00
<b>Záväzky</b>	<b>1 155 024,00</b>	<b>1 060 234,00</b>	<b>723 497,00</b>	<b>94 790,00</b>
<i>rezervy</i>	4 768,00	2 267,00	3 462,00	2 501,00
<i>dlhodobé záväzky</i>	17 217,00	16 657,00	16 084,00	560,00
<i>krátkodobé záväzky</i>	1 133 039,00	1 041 310,00	703 951,00	91 729,00
<i>bankové úvery a výpomoci</i>			0,00	0,00
<b>Časové rozlíšenie</b>	<b>654 500,00</b>	<b>993,00</b>	<b>15 238,00</b>	<b>653 507,00</b>
<b>PASÍVA SPOLU</b>	<b>2 796 057,00</b>	<b>2 310 084,00</b>	<b>2 291 143,00</b>	<b>485 973,00</b>

